

# РОССИЙСКИЙ РЫНОК ПРОМЫШЛЕННЫХ ЛАКОКРАСОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ: ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ, ОЖИДАНИЯ, ПРОГНОЗЫ



© foto: Freepik.com

**В** 2025 году по итогам 9 месяцев зафиксировано снижение заявленных планов по инвестициям в строительство и реконструкцию обрабатывающих производств (с 3,2 до 2,7 трлн руб.), сообщают авторы ежемесячных и ежеквартальных обзоров строительной отрасли аналитического агентства INFOline. При этом количество новых проектов увеличилось (с 545 до 575) по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. Средний объем инвестиций в реализацию одного проекта снизился с 5,9 до 4,7 млрд руб. — при значительном росте стоимости оборудования, строительных и отделочных работ и материалов, что свидетельствует об удешевлении проектов.

При этом рынок демонстрирует значительную дифференциацию. Наибольший прирост числа новых проектов наблюдается в машиностроительной сфере, химической промышленности и горнодобывающей отрасли, особенно заметны успехи в строительстве промышленных объектов и специализированных промышленных зон.

Участники и эксперты рынка промышленной недвижимости поделились своим мнением о влиянии экономической ситуации и динамики рынка промышленного строительства на деятельность производителей лакокрасочных материалов (ЛКМ), оценили перспективы развития и текущие проблемы в отрасли, а также спрогнозировали возможные пути выхода из сложившейся ситуации.

По мнению **Леонида Заславского, советника директора ООО НПП «Спектр-ТП»**, восстановление рынка будет постепенным и займет 2–3 года при условии снижения стоимости финансирования, возможно, запуска государственных инфраструктурных программ и расширения мер поддержки инвесторов. Основным негативным фактором является общее сокращение продаж из-за падения инвестиционной активности, хотя маржинальность проектов также остается под давлением из-за увеличения конкуренции и роста издержек.

**Павел Абатуров, коммерческий директор Научно-производственного холдинга «ВМП»**, согласен с прогнозом о сроках восстановления рынка. Снижение спроса на ЛКМ — закономерный результат снижения инвестиционной активности. *«Ключевыми факторами станут государственные программы стимулирования инвестиций, развитие транспортной инфраструктуры и упрощение административных процедур для инвесторов. Для потребителей важным условием станет доступ к финансовым ресурсам и льготному кредитованию, позволяющим ускорить реализацию планов строительства и расширения производств, — отмечает эксперт. — Да, в последнее время мы наблюдаем рост анонсированных инвестиционных проектов, особенно в импортозамещающих отраслях. Однако реализация этих проектов часто откладывается из-за сложностей с финансированием и длительных согласований».*



**Михаил Бурмистров, генеральный директор INFOLine-Аналитика:** «2025 и 2026 годы — достаточно сложные с точки зрения активности инвестиционной деятельности в России. Высокая реальная ключевая ставка критически не способствовала реализации инвестиционных проектов, с одной стороны, а с другой — существенно негативно влияла на инвестиционный спрос, что привело, например, к значительному сокращению выпуска различных видов продукции транспортного машиностроения. Здесь и легковые автомобили, здесь и грузовые автомобили, здесь и железнодорожные вагоны, здесь и другие виды железнодорожной и специальной дорожно-строительной техники. Поэтому, конечно, основные перспективы восстановления и роста спроса на индустриальные ЛКМ связаны со снижением ключевой ставки. Но если говорить о потенциальных точках роста, конечно, сейчас накоплен большой объем задач и проектов в сегменте нефтехимической, нефтеперерабатывающей промышленности, где мы видели, что ряд крупных инвестиционных проектов, к сожалению, был сдвинут вправо, и, соответственно, при этом уже в 2025 году в осенний период был определен дефицит и заметный рост цен на моторное топливо, что, естественно, для страны — крупного экспортера нефти и нефтепродуктов не является, скажем так, нормальным. И, конечно, эта ситуация требует скорейшего разрешения. Поэтому, в целом, 2026 год будет оставаться крайне непростым. Перспектива быстрого снижения ставки пока просматривается ограничено. Однако мы видим, что ряд отраслей сейчас с финансовой точки зрения, с точки зрения рентабельности, находятся в очень сложной ситуации. Здесь в первую очередь можно отметить угольную отрасль, металлургическую промышленность, строительных материалов. То есть в свою очередь, конечно, эти отрасли, ориентированные как на внутренний рынок, так и на экспорт, они, в свою очередь, ограничивают и реализацию инвестиционных проектов, с одной стороны, а с другой — закупку различных видов техники. Поэтому в текущих условиях ключевой вызов для промышленности лакокрасочных индустриальных ЛКМ — это оптимизировать расходы, сфокусироваться на борьбе за текущих клиентов с тем, чтобы не уйти в убыток и эффективно справиться с периодом, когда объективно мощности будут загружены ниже, чем этого можно было бы ожидать».

**Юрий Бузинер, директор по развитию Ecomast:** «Начало 2026 года характеризуется падением спроса из-за завершения крупных проектов, налогового давления и последствий высокой ключевой ставки. К середине 2025-го ставка

пошла вниз, но эффект в промышленности наступает с запозданием. Сначала должен появиться металл, который нужно красить, должна начаться стройка цехов, зданий, сооружений, которым требуется защита от коррозии.



## РОССИЙСКИЙ РЫНОК ПРОМЫШЛЕННЫХ ЛАКОКРАСОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

X МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

21-22 апреля 2026  
Санкт-Петербург



Официальный сайт  
ruseventlab.ru



Telegram  
канал

## Что Вас ждет на Конференции

### Экспертное мнение

Услышите выступления ведущих специалистов и практиков отрасли. Узнаете о ключевых проблемах и возможностях развития в условиях текущей экономической ситуации.

### Актуальная аналитика

Получите доступ к свежим данным и прогнозам рынка промышленных ЛКМ.

### Нетворкинг, новые контакты

Пообщаетесь с коллегами, партнерами и потенциальными клиентами в деловой и неформальной атмосфере.

### Практическая польза

Вынесете идеи и решения, которые можно применять в работе уже завтра.

Об инвестиционных проектах говорят много, но если говорить о реальной картине, которую мы видим со стороны поставщика материалов, то пока заметного влияния на наши объемы эти анонсы не оказали. Инвестиционные программы в промышленности пока заморожены, новое строительство тоже тормозится, поэтому основной спрос смещается в сторону текущего ремонта и поддержания существующих мощностей. Те проекты, которые все-таки пойдут в реализацию, будут сконцентрированы со всем, что связано с оборонкой и импортозамещением. Старт года показывает, что рынок ужесточается и конкуренция растет. Мы сознательно идем на сжатие прибыли в текущих контрактах, чтобы сохранить портфель заказов. Это такая инвестиция в лояльность и возможность работать с этими клиентами дальше, когда рынок стабилизируется. Резкого сокращения количества заказов мы пока не допустили, но цена этого удержания — снижение нашей операционной прибыли».

В своих прогнозах относительно восстановления рынка Юрий более сдержан и считает, что последние 5 лет рынок находится в состоянии турбулентности, поэтому прогнозы строить сложно. Контекст меняется буквально на глазах: санкционные пакеты, которые перекраивают логистику и цепочки поставок, ключевая ставка, которая то взлетает, то балансирует, налоговая нагрузка, которая выросла с повышением НДС. «Возможно, более благоприятный прогноз у декоративных материалов, но и тут не будет большого прорыва, так как строительные объемы также сокращаются», — заключает Юрий.

Важной площадкой, определяющей состояние отрасли, станет X Международная конференция «**Российский рынок промышленных лакокрасочных материалов**», которая пройдет в Санкт-Петербурге 21–22 апреля 2026 г., на которой соберутся другие производители, потребители индустриальных ЛКМ и эксперты рынка для обмена мнениями, выработки стратегических направлений развития и совместного решения актуальных задач. **Регистрация на мероприятие открыта до 20 апреля 2026 г.** ♦